

### 1 ères RENCONTRES TERRITORIALES DE LA COHÉSION URBAINE

LA POLITIQUE DE LA VILLE, AUTREMENT

25 ET 26 JUIN 2013 À PANTIN

CNFPT - Première couronne

Pré-programme

QUAND LES TALENTS GRANDISSENT, LES COLLECTIVITÉS PROGRESSENT



### Problématique générale de l'évènement

Aujourd'hui 8 millions d'habitants vivent dans des quartiers en difficulté. Le taux de chômage y est deux fois plus important. Un habitant sur trois y vit sous le seuil de pauvreté. Un habitant sur quatre renonce à des soins pour des raisons financières. Ces chiffres parlent d'eux-mêmes. Le constat est sévère, il pointe les limites des 30 ans de la politique de la ville et de 10 ans de renouvellement urbain.

Au nom du pacte républicain, il est impératif de penser « la politique de la ville, autrement ». Une démarche globale, prenant davantage en compte « l'humain » est nécessaire. Dans le cadre de la concertation engagée par le gouvernement depuis octobre dernier, des axes de réforme émergent : bâtir un projet territorial global, repenser la géographie prioritaire, articuler l'ensemble des dispositifs dans un contrat unique, renforcer la participation des habitants citoyens. Sur tous ces sujets, les collectivités territoriales auront un rôle central et fédérateur à jouer.

Alors qu'un projet de loi sera présenté au Parlement à l'été prochain, les 1ères rencontres territoriales de la cohésion urbaine veulent apporter leur contribution à ce nouvel élan en offrant un lieu de débats, de partages d'expériences et de propositions innovantes, dans une approche pluridisciplinaire, à l'ensemble des acteurs de la politique de la ville.

### 25 juin 2013

8h30 Accueil

9h00

Ouverture par François DELUGA, Président du CNFPT

9h30 - 11h00

Plénière : 30 ans de politique de la ville, où en est-on ?

Depuis plus de trente ans, ces quartiers d'habitat social renvoient à l'État et aux collectivités locales, à la question de l'intégration et de l'égalité des chances. Plusieurs dispositifs se sont succédés visant tour à tour le traitement de problèmes sociaux, ou l'amélioration de l'environnement urbain, ou encore la valorisation des potentiels de développement de ces quartiers... DSQ, CLSPD, CIV, FSU, DSU, OPU, GPV... sont autant de sigles qui représentent toutes les politiques et dispositifs constitutifs de la politique de la ville. La politique de la ville, action publique territorialisée, interpelle l'ensemble des politiques publiques nationales et locales mettant ainsi en tension « approches sectorielles » et « approche intégrée ». C'est aussi la question de l'intégration des quartiers dans des espaces plus larges de la ville et de l'intercommunalité qui est au cœur de la politique de la ville, encore aujourd'hui.

Quels enseignements peut-on tirer de 30 ans de politique de la ville ?



### Animateur de la table ronde :

Emmanuel BERTIN, directeur du service Politique de la ville, ville de Metz

#### Intervenants:

Philippe ESTEBE, géographe et politologue, directeur de l'Institut des Hautes Etudes de Développement et d'Aménagement des Territoires en Europe Hervé MASUREL, secrétaire général du Comité interministériel des villes Bruno TARDIEU, délégué national d'ADT Quart Monde René VANDIERENDONCK, sénateur, ancien maire de Roubaix

### **PAUSE**

11h15 - 12H45

Plénière: l'habitant – citoyen, acteur au cœur de la décision

Les dispositifs participatifs se sont diversifiés, développés depuis les origines de la politique de la ville et pour autant, l'attente d'un renouveau démocratique se renforce aujourd'hui dans un contexte marqué par la crise de la représentation traditionnelle et le développement de réseaux sociaux. Dès lors, comment partager le pouvoir d'expertise avec les habitants ? Comment permettre aux habitants de développer leurs pouvoirs d'agir ?

### <u>Animateur de la table ronde</u> : Emmanuel BERTIN

### <u>Intervenants</u>:

Hélène BALAZARD, chargée d'étude au sein du CETE de Lyon et doctorante à l'IEP de Lyon

José DHERS, chargé de développement, ADREHS

Laurence GIRARD, directrice de l'ACSE

Mohamed MECHMACHE, président du collectif AC le Feu.

Gilles POUX, maire de la Courneuve (sous réserve)

Pierre SALLENAVE, directeur de l'ANRU

### 13h00-14h30

Exposition du projet de photographies d'habitants et pause déjeuner



#### 14h30 - 16h00:

1ère série de 4 ateliers en simultané

 Atelier 1: « L'approche intégrée de la rénovation urbaine » (Piloté par l'INSET de Montpellier)

Il s'agit dans cet atelier de creuser la question de l'articulation entre le renouvellement urbain et la cohésion sociale, en soulevant la problématique de la mixité sociale et des flux sociaux, économiques, culturels. A travers les expériences présentées, on approchera la question de la participation citoyenne.

Nous nous situons dans une phase de capitalisation et de pérennisation des investissements réalisés qui passe par une gestion urbaine optimisée impliquant tous les acteurs : les services des collectivités, habitants usagers et bailleurs sociaux... Les interventions sur le cadre bâti, le parc de logements et les espaces publics doivent contribuer à ouvrir les quartiers à d'autres populations et également offrir une mobilité résidentielle en dehors des limites du quartier afin qu'il ne constitue pas une impasse sociale. On voit donc que la rénovation urbaine interpelle l'action publique locale (notamment dans ses dimensions habitat/peuplement) à chaque échelle territoriale.

#### <u>Intervenants</u>:

Philippe MAHE, DGS de Toulouse Métropole Communauté Urbaine
Alain CARRAL, directeur Développement Social, Mairie de Toulouse
Benoît ZELLER, directeur du Grand Projet de Ville, Mairie de Toulouse
Henri BEGORRE, maire de Maxéville, 1er Vice-président Grand Nancy, délégué à la
politique de la ville et à la rénovation urbaine
Jean-Marie SCHLERET, conseiller municipal délégué de Nancy, 6e Vice-président
du Grand Nancy, délégué à la politique de l'habitat et du logement
Nelly MONGEOIS, directrice de l'Habitat au Grand Nancy

### **Animation**:

Laurent COTTIER, coordonnateur du Pôle Urbanisme et Aménagement, CNFPT /INSET de Dunkerque

Sonia MARANON, conseillère formation, CNFPT/ INSET de Montpellier



### Atelier 2 : « L'accompagnement des personnes âgées immigrées dans les quartiers populaires » (piloté par l'INSET d'Angers)

Cet accompagnement réalisé dans les quartiers, concerne toutes les immigrations qui se sont succédées en France. Le paradoxe de ce phénomène réside dans ces deux termes, souvent contradictoires, voire inconcevables : « vieillesse » et « immigration ». En effet, l'acte de migrer incite à l'imaginaire du provisoire, du transitoire et surtout du travailleur. Or ce fait social apparaît aujourd'hui, aux yeux et à la conscience des acteurs, comme un phénomène nouveau, en raison de plusieurs facteurs : un phénomène sociologique et démographique, une crise économique et sociale, la multiplicité des handicaps, une population illettrée face à la complexité administrative, etc. Cela génère des difficultés particulières car ces personnes n'accèdent que très rarement aux structures de type foyer logement, maison de retraite, EHPAD... pour les personnes âgées. De même l'accès aux droits, aux soins, à un habitat adapté posent questions. Dans ce contexte, quelles réponses l'ensemble des pouvoirs publics peuvent-ils apporter ?

### <u>Intervenantes</u> :

Khédidja BENELHADJ, agent de développement local pour l'intégration, association ASAMLA Marie-José BERNARDOT, chef du bureau du Secrétariat général à l'immigration et l'intégration, Ministère de l'intérieur

Claudine PICHERIE, chargée de mission à Résovilles (Centre de ressource Politique de la ville, Bretagne-Pays de la Loire)

Annie PINEAU, coordinatrice du Pôle territorial de la Roseraie, ville d'Angers

<u>Animation</u>: Muriel ROUSSEIL, responsable coordonnateur des Politiques d'Autonomie, CNFPT/INSET d'Angers

### Atelier 3 : « Une approche intégrée au sein des quartiers pour améliorer l'accès à la santé » (piloté par l'INSET de Nancy)

Les inégalités sociales et territoriales de santé croissent et la situation sanitaire est particulièrement préoccupante dans les quartiers en difficulté. La corrélation entre conditions de vie déterminantes de la santé (habitat, éducation, environnement, transports, emploi, etc.) et état de santé des habitants est désormais établie. Dans ces quartiers, cet état de santé dégradé est accentué par une souffrance psychique accrue, des freins aux recours aux soins (freins financiers, socio-culturels, méconnaissance des droits), et une démographie médicale moins dense.

L'amélioration de l'accès à la santé dans les ZUS doit être appréhendée dans une approche intégrée car la gestion des différentes politiques publiques impacte la santé. Ce mode d'action de proximité où la participation des habitants est indispensable peut s'appuyer sur les différents acteurs de la politique de la ville, les nouvelles contractualisations (Ateliers Santé Ville, Contrats Locaux de Santé, Contrats Locaux de Santé Mentale) et les dispositifs d'accès aux soins de premiers recours (centres de santé, maisons et pôles pluridisciplinaires de santé).



#### <u>Intervenants</u> :

Isabelle GAMOT, chef du service promotion de la sante, ville de Grenoble

Docteur Richard LOPEZ, médecin-directeur de santé publique, ville de Saint-Denis, président de la fédération Nationale des Centres de santé

Max MANNIEZ, chef du service politique de la ville et démocratie locale, ville de Grenoble Frédéric SIMON, directeur Le Carreau, scène nationale de Forbach et de l'Est Mosellan

Animation : Viviane BAYAD, responsable du pôle de compétence santé, CNFPT/INSET de Nancy

### Atelier 4 : « Education-formation » (piloté par l'INSET de Nancy)

Dès leur entrée à l'école, les enfants s'avèrent inégalement préparés à en tirer profit. Ces inégalités s'expliquent par différents processus et chaque année, les écarts de valeur scolaire se creusent sans que les politiques éducatives ne parviennent à freiner cette progression.

Comment dans ces conditions favoriser l'intégration et la réussite éducative ?

La suppression de la carte scolaire a de plus introduit une nouvelle forme de concurrence et de disparités de scolarisation. Il conviendra de s'interroger sur l'impact de celle-ci sur la ségrégation urbaine et se pencher sur la question du lien entre politiques urbaines et politiques scolaires, planification scolaire et planification urbaine.

### Intervenants:

Philippe POURTIER, directeur de la cohésion sociale et de la tranquillité publique, Ville de Romans Henriette ZOUGHEBI, vice-présidente du Conseil régional d'Ile-de-France en charge des lycées et des politiques éducatives

Pierre KLING, directeur mission organisation, Ville de Metz

<u>Animation</u>: Jean-Pierre FAYE, président de l'association sport culture 2020

#### **PAUSE**

### 16h30 - 18h : 2ème série de 4 ateliers en simultané

### Atelier 5 : « Animation culturelle et sportive » (piloté par l'INSET de Nancy)

Trop souvent confrontée aux inégalités sociales et à l'échec scolaire, la discrimination, la précarité et les difficultés d'accès à l'emploi, la jeunesse des quartiers prioritaires est actuellement la plus éloignée des pratiques sportives et culturelles. Elle est moins représentée dans les clubs sportifs, moins utilisatrice des équipements culturels quand ils existent. Pourtant, de par leur dimension éducative et sociale, ces deux activités favorisent le mieux vivre ensemble, l'engagement individuel comme collectif.

Amener ces jeunes vers le sport pour ensuite aller vers la culture, ou favoriser des pratiques alliant sport et culture, est une des innovations sociales majeures. Détecter les talents, développer la



créativité, s'appuyer sur les passions des jeunes des quartiers... autant d'expériences visant à éviter les actions hors- sol et constituant le socle de projets intégrés.

Cet atelier se propose d'étudier l'articulation entre les acteurs incontournables de ces dynamiques, que sont les associations et les collectivités territoriales.

### Intervenants:

Jean BELMER, président de l'association « La caravane des pratiques urbaines » Benoit DEPIERRE, directeur des sports à la mairie de Vénissieux Pierre KLING, directeur mission organisation, Ville de Metz Marion UNAL, DGA ville de Bondy

<u>Animation</u>: Jean-Pierre FAYE, président de l'association sport culture 2020

 Atelier 6 « De l'infrastructure aux services, des transports à la mobilité » (piloté par l'INSET de Montpellier)

« Etre mobile » : cette potentialité sonne désormais comme une injonction face à deux types d'évolution : d'une part la ville en expansion, où les distances se sont dilatées, et les espaces spécialisés : le recours quasi systématique à l'automobile, ou la proximité d'une desserte en TC adéquate sont devenus une nécessité. D'autre part, les mutations du monde du travail : désindustrialisation, restructurations-concentrations, flexibilité, temps partiel non choisi, et transfert vers les zones périurbaines des emplois les moins qualifiés. Comment les politiques publiques peuvent-elles lutter contre cette inégalité grandissante des citoyens vis-à-vis de l'accès à la mobilité. S'agit-il simplement d'une question d'infrastructures, d'équipements, ou plutôt d'une question d'apprentissage vis-à-vis d'usages nouveaux. Au travers d'exemples, principalement issus du dernier appel à projet « des quartiers vers l'emploi », cet atelier abordera la question de la cohésion urbaine sous l'angle de l'accessibilité pour tous.

### *Intervenants*:

Jean-Paul BIRCHEN, chargé de mission au département « politiques et services de transport » du CERTU

Valérie GODZIK, chef de projet et responsable d'équipe plateforme mobilité-emploi (CCAS de Grenoble et Métropole d'agglomération : Métro)

Agnès THIBAL, responsable Développement Durable / Chef de projet Révision du PDU - Syndicat intercommunal des Transports en Commun de l'Agglomération Tourangelle (SITCAT)

<u>Animation</u>: Stéphane HEINRICH, responsable du pôle de compétences national « Infrastructures publiques et Réseaux », CNFPT / INSET Montpellier



 Atelier 7 : « Sécurité et tranquillité publique » (piloté par le pôle Police et sécurité)

La sécurité intégrée au projet de rénovation urbaine : la place de la prévention situationnelle L'amélioration des espaces urbains, la Requalification des Quartiers Anciens Dégradés, la création et le développement d'équipements commerciaux, sociaux et culturels et plus globalement la rénovation des espaces urbains constituent l'un des axes principaux de la politique de la ville.

L'ensemble de ces programmes de rénovation urbaine, des opérations de petite taille jusqu'aux projets de plus grande ampleur, intègre, aujourd'hui, les problématiques de sécurité et de prévention de la délinquance. Les études et les « diagnostics sécurité», portés par des volontés politiques davantage affirmées, s'attachent à la mise en œuvre d'une démarche intégrée de prévention situationnelle. Orientée vers la réduction des occasions de passage à l'acte délinquant plutôt que vers la prévention des processus délinquants, la prévention situationnelle semble être devenue une stratégie incontournable, contributrice « du bien vivre ensemble » dans un urbanisme producteur de qualité urbaine, de tranquillité et de sécurité.

Cette démarche suffit-elle, pour autant, à lutter efficacement contre la délinquance et ce sentiment d'insécurité que déclare ressentir une part croissante des d'habitants et des usagers de ces espaces urbains ? Est-elle réellement un moyen permettant de traiter les problèmes de fond ? Ou ne contribue-t-elle qu'au déplacement géographique de la criminalité ? Enfin une organisation efficiente et pérenne de la réponse publique en matière de prévention de la délinquance peut-elle être conduite par les seuls professionnels de la sécurité ? Ou doit-elle se concevoir dans le cadre d'une approche pluridisciplinaire associant l'ensemble des acteurs du projet de rénovation urbaine ?

### <u>Intervenants</u>:

Arnaud COLOMBIE, chargé de mission à la direction de l'éducation, de la santé, et de la prévention de la délinquance de l'Acsé

Une expérience de collectivité (en cours)

<u>Animation</u>: Olivier DEGEORGES, responsable du pôle de compétences Sécurité et Police Municipale. CNFPT

 Atelier 8 : « La coopération économique au service de l'innovation sociale » (piloté par l'INSET de Dunkerque)

Vivre, créer son activité, préserver la solidarité, accompagner les initiatives, s'exprimer et inventer dans les quartiers populaires... Comment encourager la création d'activité et soutenir financièrement les initiatives, accompagner et animer les projets collectifs de quartier ? Cet atelier vise à traiter de la question des quartiers populaires par le prisme de la coopération à travers deux initiatives, l'une portée par des acteurs privés, l'autre par une collectivité locale. Il s'agira de débattre et d'échanger sur la coopération entre acteurs privés et publics, et entre acteurs économiques et sociaux tant à l'échelle du quartier que celle de la ville ou de l'intercommunalité. Quelles innovations sociales produites ou recherchées par ces nouvelles formes de coopération permettent-elles d'infléchir les



politiques publiques de développement local ? Comment faire du développement intégré à l'échelle intercommunale ?

#### <u>Intervenants</u> :

Frédéric RAYNOUARD, direction générale du développement urbain et social du Grand Lyon Frédéric MENARD, Pôle territorial de coopération économique, la coursive Boutaric à Dijon – quartier des Grésilles

<u>Animation</u>: Mathilde VANDERRUSTEN, coordonnatrice du pôle Développement des Territoires, CNFPT/INSET de Dunkerque

### 18h 15- 19h 00

Présentation de l'exposition « regards d'habitants »

19H15 – 21h 00 Buffet dinatoire

### 26 juin 2013

#### 9h00 - 11h30

4 ateliers hors les murs pilotés par la promotion Paul Eluard de l'INET :

Comment s'illustrent la participation et l'implication des habitants dans la transformation de la ville ? Les cas particuliers présentés à travers ces ateliers hors les murs montrent diverses modalités d'implication des habitants dans des projets d'aménagement ou de rénovation urbaine.

Il s'agit, à travers ces exemples, de comprendre la plus-value et l'impact des actions engagées avec les habitants, à différents stades des projets, et de faire en sorte que la participation ne soit pas vue comme passage obligé de toute opération de rénovation urbaine ou d'aménagement mais comme un réel atout. Ces ateliers seront surtout l'occasion d'un échange de pratiques entre les porteurs des projets présentés et les participants.

### 1 - « Les Jardins partagés de la dalle Hannah Arendt à Montreuil »

A partir d'une initiative associative, accompagnée par la collectivité, les habitants se sont investis dans la requalification et la gestion d'un espace délaissé. La dalle, située sur le toit d'un magasin, est désormais un lieu de culture et de partage.

Comment a été relayée cette initiative citoyenne ? Quel a été le rôle des habitants, de la collectivité et du partenaire privé dans la démarche ? Quels changements ces jardins partagés ont-ils apporté au quartier ?



### <u>Intervenants pressentis</u> :

Joslène REEKERS, conseillère municipale déléguée à l'environnement et a la nature en ville Hawa CAMARA, Association des femmes maliennes de Montreuil Marion THIBAULT, responsable de secteur du Bas Montreuil Pierre-Luc VACHER, chargé de mission biodiversité a la ville de Montreuil

Animation : Justine DALPHIN et Jérôme LESAVRE, élèves administrateurs territoriaux de l'INET

### 2 -« La ZAC du fort d'Aubervilliers et son groupe de citoyens témoins »

Lors de la réflexion autour du projet de ZAC, un groupe de citoyens témoins a été constitué, chargé de suivre la constitution du futur éco quartier. Il est composé de personnalités qualifiées nommées par les maires d'Aubervilliers et de Pantin, de citoyens volontaires et de personnes tirées au sort. Comment ces citoyens s'inscrivent-ils dans le projet d'ensemble, qui modifie fortement le paysage urbain ? Quels moyens ont-ils pour évaluer et donner leur avis sur l'opération ? Comment leur parole est-elle prise en compte ?

### *Intervenants*:

Jacques SALVATOR, maire d'Aubervilliers Mathilde BEHHAR, chargée de mission démocratie locale à la ville d'Aubervilliers Chloé DUVAL-ZACH, chef de projet AFTRP Philippe MADEC, architecte Aurélie PICQUE ou Marine CHAUMON, cabinet CS Conseils Laure GAYET et Mohammed KHEMLICH, citoyens témoins

Animation : Loïc DEBET, élève administrateur territorial de l'INET

### 3- « L'implication des habitants dans la réhabilitation de la cité Balzac à Vitry »

Le quartier Balzac a fait l'objet d'une importante opération de rénovation urbaine, qui à travers la démolition de grands ensembles emblématiques a modifié profondément la relation des habitants à leur quartier.

Comment les habitants d'un quartier vivent un projet de rénovation urbaine d'une telle ampleur ? Comment préserver la mémoire de ces quartiers ? Comment retrouver une vie de quartier après un tel bouleversement ?



### <u>Intervenants</u>:

Jean-Pierre MOINEAU, adjoint au maire de Vitry sur Seine, président de l'OPH

Michel LEPETRE, adjoint au Maire de Vitry sur Seine (sous réserve)

Mohamed BEN ALI, directeur du centre social Balzac

Nicolas ERMISSE, chef de projet rénovation urbaine, ville de Vitry

Khoukha ZEGHDOUDI, coordinatrice de projet au centre social Balzac

Mmes ISSAD et SAUTREUIL, habitantes de la cité Balzac

Des représentants de porteurs de projets autour de la mémoire de la Cité Balzac.

Animation: Anne-Ségolène GOUMARRE et Etienne LONGUEVILLE, élèves administrateurs

territoriaux de l'INET

#### 4 - « Visite urbaine à la Plaine Saint-Denis »

L'association Accueil Banlieues propose l'organisation d'une visite des territoires de la Plaine Saint Denis et des Francs Moisins à Saint Denis. A travers cette visite urbaine (2km), assurée par des habitants du territoire, il s'agit d'offrir un autre regard sur les territoires en cours de rénovation urbaine et d'aller à la rencontre d'associations de terrain. Un temps d'échange sera ensuite organisé dans les locaux de Plaine Commune avec des techniciens de la Communauté d'Agglomération et des acteurs du territoire sur la présentation de la maquette du territoire, la participation des habitants.

### *Intervenants*:

Mathieu GLAYMAN, Accueil Banlieue Techniciens de la Communauté d'agglomération Plaine Commune Des représentants d'associations et d'habitants

<u>Animation</u>: Marion LEDUC, élève administratrice territoriale de l'INET

12h15- 13h15 Pause déjeuner 13h30 – 15h00

Plénière : mobiliser les territoires : quels projets, quels développements ?

Les politiques de la Ville se sont largement complexifiées ces dernières années, notamment en s'adaptant aux réalités socio-économiques, urbaines et politiques de chacun des territoires. Entre les interventions visant la transformation urbaine, la lutte contre les exclusions, l'attractivité des quartiers, comment mener de front « projets de territoires » et le projet du « vivre ensemble » ?



<u>Animateur de la table ronde</u> : Emmanuel BERTIN

### <u>Intervenants</u>:

Jacques BANGOU, maire de Pointe à Pitre

Didier LAPEYRONNIE, sociologue, professeur à l'université Paris-Sorbonne

Valérie LETARD, sénateur, présidente de la Communauté d'agglomération de Valenciennes (sous réserve)

Philippe MADEC, architecte-urbaniste primé aux Global Award for sustainable architecture 2012 et aux Trophées de l'écologie en 2011

Bernard POTIER, directeur de la politique de la ville et de l'habitat à la Ville de Reims

#### 15h00 - 16h30

Plénière : la politique de la ville autrement : quels outils, quelles équipes, quelle gouvernance ?

La politique de la ville traverse les échelles de territoire et interpelle les stratégies territoriales, de l'îlot au bassin de vie. Cette notion de « ville emboîtée », renforcée par l'organisation intercommunale, qui exige de plus en plus de cohérence entre des politiques publiques locales nationales et des dispositifs multiples, repose sur des modes de gouvernance adaptés aux contextes locaux. Mais si les projets urbains de cohésion sociale s'inscrivent dans des périmètres plus larges que le quartier, les questions de géographies prioritaires, d'objectifs ciblés sont toujours d'actualité. C'est bien entendu la question des moyens et des méthodes qui doit être aussi repensée.

<u>Animateur</u> : Emmanuel BERTIN

#### <u>Intervenants</u>:

Isabelle DORLIAT-POUZET, sous-préfète chargée de la politique de la ville, Préfecture de la Somme Renaud EPSTEIN, maître de conférences en science politique à Nantes

Renaud GAUQUELIN, maire de Rillieux-la-Pape, président de l'association Villes et Banlieues Sylvie REBIERE – POUYADE, directrice du GIP – DSU de l'agglomération bayonnaise, présidente de l'Inter-Réseaux du Développement Social Urbain (IRDSU)

### 16h30

Clôture de François LAMY, ministre délégué auprès de la ministre de l'égalité des territoires et du logement, chargé de la ville



### Les partenaires de l'événement :









### **Contact & inscriptions:**

denise.sedmak@cnfpt.fr 03.28.51.32.13



### 1ères rencontres territoriales de la cohésion urbaine

### 25 et 26 juin 2013 à PANTIN



### **CNFPT PREMIERE COURONNE ILE-DE-France**

145, avenue Jean Lolive 93 695 Pantin Cedex

Tél.: 01 41 83 30 00 Fax: 01 41 83 30 10 Site Internet: www.premiere-couronne.cnfpt.fr

Métro : Ligne 5 - Station Eglise de Pantin - Sortie av. Jean Lolive côté nº

impairs.

RER: Ligne E - Station Pantin

